

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МЕЛІТОПОЛЬСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ВП. НУБП «БЕРЕЖАНСЬКИЙ АГРОТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТУ
СУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ А.С. МАКАРЕНКА
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «КОМ'ЮНІТІ ПЛЮС»

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

**Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної
конференції**

(21-22 листопада 2024, Запоріжжя)

м. Запоріжжя, Україна

2024

УДК 330.34(477):316.3:005.21(062.552)

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою
Мелітопольського державного педагогічного університету
імені Богдана Хмельницького (протокол № 7 від 24 грудня 2024 року).

Сучасні технології управління соціально-економічним розвитком України в умовах глобальних викликів сьогодення: Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 21-22 листопада 2024 року, м. Запоріжжя. 2024. – 278 с.

Збірник містить матеріали учасників IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні технології управління соціально-економічним розвитком України в умовах глобальних викликів сьогодення», що спрямовані на розвиток наукових ідей та формування ефективних механізмів управління на державному, регіональному рівнях та у бізнес-середовищі в умовах інноваційних змін в економіці.

УДК 330.34(477):316.3:005.21(062.552)
© МДПУ, 2024

ЗМІСТ

| | |
|--|----------|
| СЕКЦІЯ 1 МЕНЕДЖМЕНТ ТА ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ЗМІН В ЕКОНОМІЦІ..... | 8 |
| Герчанівська С.В. ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА..... | 8 |
| Диха М.В., Диха В.В. ОРГАНІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНИХ ЗМІН..... | 11 |
| Захарова Н.Ю., Єременко О.О. АДАПТАЦІЯ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ ДО ПОСТІЙНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ: СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ..... | 15 |
| Захарова Н.Ю., Бутенко К.О., Новаторова П.О., Мазуров Р.Г. УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... | 19 |
| Захарова Н.Ю., Грошовий О.В. ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ЗМІН..... | 23 |
| Захарова Н.Ю., Єлагіна І.В. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ У КОЛЕКТИВІ ПІДПРИЄМСТВА..... | 28 |
| Захарова Н.Ю., Ноздрань О.В. ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 33 |
| Лісняк Г.Г. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ЗМІН В ЕКОНОМІЦІ..... | 38 |
| Намлієва Н.В., Кашніков М.В. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОЦІНЮВАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ..... | 41 |
| Намлієва Н.В., Крот Т.С. СУТНІСТЬ УПРАВЛІНСЬКИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ..... | 45 |
| Намлієва Н.В., Фурін І.М. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ: ПРИНЦИПИ ТА МЕХАНІЗМ ЗДІЙСНЕННЯ..... | 49 |
| Павленко Л.Л., Павленко М.Г. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У ФАРМАЦЕВТИЧНІЙ ГАЛУЗІ: ПРИНЦИПИ ТА СТРАТЕГІЇ..... | 53 |
| Павленко О.М., Романів Є.В., Височин Є.Р. УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ: ВІД ВИНИКНЕННЯ ДО ВИРІШЕННЯ..... | 56 |
| Пилипенко К.А., Рунчева Н.В., Колеснікова Анна LA TOUR D'ARGENT PARIS (СРІБНА ВЕЖА) КУЛЬТУРНИЙ СИМВОЛ ПАРИЖУ..... | 59 |
| Романюк І.А., Бабко Н.М. ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННІЙ СФЕРІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ..... | 63 |
| Сокіл О.Г. ІНТЕГРАЛЬНИЙ ІНДЕКС ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ..... | 66 |
| Судомир С.М. ФОРМУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ..... | 71 |
| Чкан І.О. РОЗВИТОК ТА НОВАЦІЇ ФІНТЕХ-ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ..... | 75 |
| Чкан І.О., Завгородня О.А. УПРАВЛІННЯ ДЕПОЗИТНОЮ ПОЛІТИКОЮ БАНКУ..... | 78 |
| Чкан І.О., Скиба С.І. ПЕРЕВАГИ ВІДКРИТОГО БАНКІНГУ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО РИНКУ..... | 81 |
| Шумінська О.Б. ФОРМУВАННЯ ЕТИЧНОЇ ТА ПСИХОЛОГІЧНОЇ КУЛЬТУРИ МАЙБУТНЬОГО МЕНЕДЖЕРА..... | 84 |
| Щебликіна З.В., Аніщенко І.М. СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ..... | 88 |
| Щебликіна З.В., Зарецький Р.Д. УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ ЯК СКЛАДОВА СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ..... | 93 |
| Щебликіна І.О., Щебликіна З.В. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ (ВИРОБНИЧОЇ) СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА..... | 96 |
| Щебликіна З.В., Мельніченко Я.С. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... | 101 |
| Щебликіна З.В., Підгаєцька Т.О. РОЛЬ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ СУЧАСНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ..... | 107 |

*Щебликіна І.О.,
кандидатка економічних наук, доцентка
Запорізький національний університет
м., Запоріжжя
Щебликіна З.В.
старша викладачка,
Мелітопольський державний педагогічний
університет імені Богдана Хмельницького
м. Запоріжжя*

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ (ВИРОБНИЧОЇ) СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

Фінансове забезпечення є однією з ключових передумов ефективного функціонування виробничих підприємств.

Операційний менеджмент має низку специфічних особливостей, які обумовлюються характером операційних процесів, ресурсами, що використовуються, а також цілями, яких прагнуть досягти організації. [1, с. 4]

Операційні підсистеми, такі як забезпечуюча, переробна, планування і контролю, забезпечують безперебійний хід виробничих процесів, проте їх ефективність прямо залежить від раціонального розподілу та управління фінансовими ресурсами.

У сучасних умовах конкуренції підприємства змушені шукати оптимальні підходи до фінансування кожної з цих підсистем, інтегруючи їх у загальну фінансову стратегію.

Обов'язковою умовою забезпечення запланованого чи бажаного рівня ефективності виробництва є постійний моніторинг плину виробничих процесів, витрачання ресурсів, виконання замовлень споживачів, фінансового стану підприємства і підсумкових показників економічної ефективності діяльності. [2, с. 401]

Операційні підсистеми підприємства — це сукупність структурних елементів, які забезпечують виконання виробничих завдань.

На рис.1 зображено операційні підсистеми

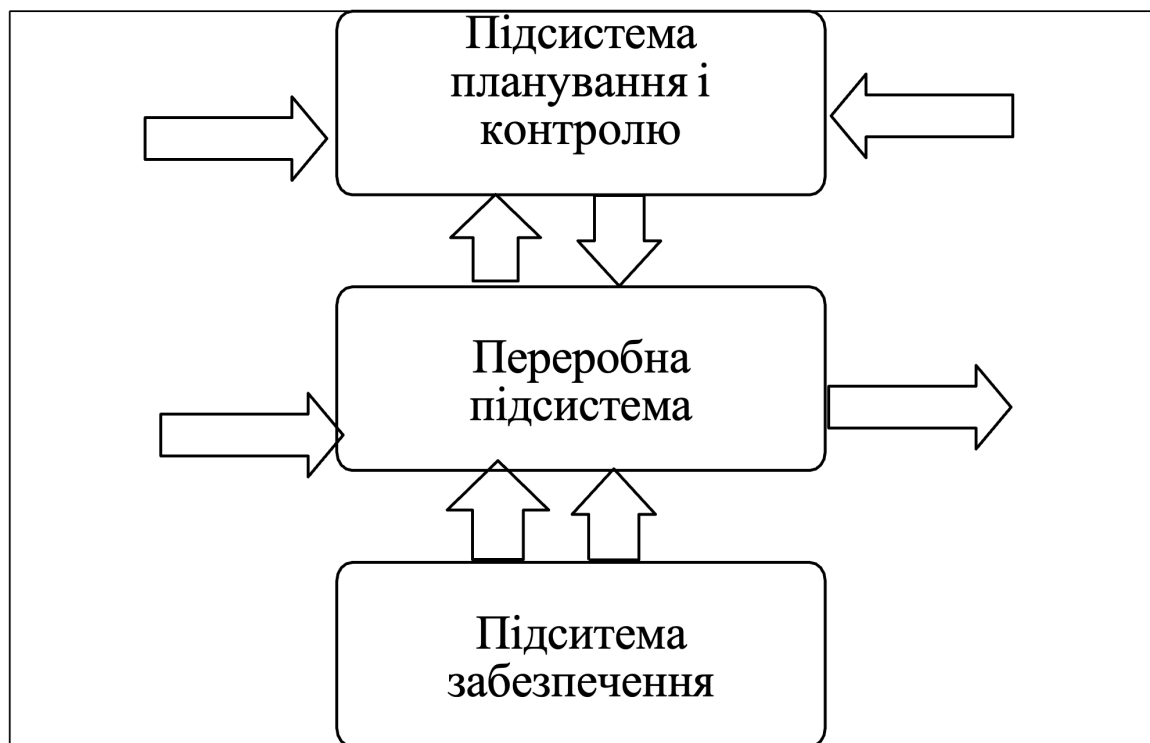


Рис.1 Операційна система та її підсистеми [3, с. 100]

До основних підсистем належать:

- Забезпечуюча підсистема, яка відповідає за постачання сировини, матеріалів та інших ресурсів.
- Переробна підсистема, яка реалізує трансформацію ресурсів у готову продукцію.
- Підсистема планування і контролю, що забезпечує координацію, моніторинг і оцінку виробничих процесів.

Фінансове забезпечення операційних підсистем включає процеси планування, розподілу, використання та контролю фінансових ресурсів.

Основними цілями є:

- забезпечення безперебійного функціонування підсистем;
- мінімізація витрат;
- підтримка стійкості підприємства у випадках ринкових коливань.

Головними джерелами фінансування є:

1. Власний капітал підприємства.
2. Позикові кошти (банківські кредити, лізинг, облігації).
3. Державна підтримка або гранти (для стратегічних галузей).

Завдання забезпечуючої підсистеми - закупівля сировини, матеріалів, інструментів та інших виробничих ресурсів. Її фінансове забезпечення відіграє вирішальну роль у стабільності виробничого процесу.

Основні фінансові аспекти:

1. Формування бюджету на закупівлю ресурсів:

- Попереднє визначення потреби у матеріалах.
- Використання електронних тендерів для пошуку постачальників із конкурентними цінами.

- Оцінка ринкових цін і укладення договорів із постачальниками.

2. Оптимізація витрат на зберігання та транспортування:

- Використання методів Just-in-Time (точно вчасно) для зниження витрат на складування.

- Логістичне планування для зменшення транспортних витрат.

3. Фінансові інструменти забезпечення:

- Лізинг обладнання для зниження початкових інвестицій.

- Короткострокові кредити для закупівлі матеріалів у великих обсягах.

Переробна підсистема — це центр операційної діяльності, де відбувається перетворення сировини і матеріалів у продукцію, готову для реалізації.

Основні аспекти фінансування:

1. Витрати на виробництво:

- Заробітна плата виробничого персоналу.
- Енергетичні витрати та амортизація обладнання.
- Витрати на ремонт і технічне обслуговування.

2. Інвестиції у модернізацію:

- Фінансування придбання нових технологій для підвищення продуктивності.
- Інвестувати в енергоефективне обладнання та автоматизацію виробничих процесів.

- Упровадження автоматизованих систем управління виробництвом (MES-системи).

3. Оптимізація фінансових потоків:

- Використання методу повного поглинання витрат (Full Costing) для оцінки вартості продукції.

- Використовувати методи Lean Manufacturing для зниження витрат на виробництво.

- Застосування ABC-аналізу для визначення пріоритетних напрямків витрат.

Планування і контроль є інструментами координації діяльності інших підсистем та управління фінансовими ресурсами.

Фінансові аспекти:

1. Інвестиції в IT-системи:

- Використання ERP-систем для інтеграції операційних і фінансових процесів.

- Впровадження автоматизованих систем фінансового контролю.

2. Підготовка персоналу:

- Фінансування навчання співробітників з метою підвищення їх компетенцій у плануванні витрат та оцінці ризиків.

3. Контролінг і бюджетування:

- Формування операційного бюджету.

- Моніторинг відхилень фактичних витрат від планових показників.

- Встановлення чітких KPI (ключові показники ефективності) для оцінки продуктивності кожної підсистеми.

- Регулярне проведення аудиту фінансових процесів і розробка звіту про ефективність використання коштів

Обов'язковою умовою має бути взаємозв'язок між підсистемами та інтегроване фінансове забезпечення

Взаємозалежність підсистем ґрунтується на наступному:

- Забезпечуюча підсистема створює передумови для роботи переробної підсистеми.

- Планування і контроль координують використання ресурсів між усіма підсистемами.

Інтегроване фінансове забезпечення передбачає:

- Використання єдиного бюджету, що охоплює всі підсистеми.

- Застосування методів cash flow management для управління фінансовими потоками.

- Використання програмних продуктів, що дозволяють синхронізувати закупівлі, виробництво та контроль за витратами.

Таким чином, фінансове забезпечення операційних підсистем є ключовим чинником забезпечення стабільної роботи підприємства.

Інтегрований підхід до управління фінансами підвищує ефективність використання ресурсів та мінімізує ризики, пов'язані з фінансовими втратами.

Модернізація виробничих процесів через інвестиції у цифровізацію забезпечує підприємству конкурентні переваги на ринку.

Список використаних джерел:

1. Грідін О.В., Заїка С.О., Сагачко Ю.М. Операційний менеджмент у контексті застосування сучасних аналітичних інструментів до ухвалення управлінських рішень.

Цифрова економіка та економічна безпека. 2024. № 4 (13) С. 3-10

2. Щєбликіна І. О., Грибова Д. В. Основи менеджменту : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Мелітополь : Видавничий будинок Мелітопольської міської друкарні, 2015. 480 с.

3. Л. Балаш, О. Лисюк, А. Саміло, О. Ковальчук Операційний менеджмент Частина 1 : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, 2023. 194 с.