

ЛЬВІВСЬКИЙ НАУКОВИЙ ФОРУМ

МАТЕРІАЛИ

МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ



ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СУЧАСНОЇ НАУКИ ТА ОСВІТИ

25-26 грудня 2019 року
(частина I)

ЛЬВІВСЬКИЙ НАУКОВИЙ ФОРУМ

**МАТЕРІАЛИ
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ**

**ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
СУЧАСНОЇ НАУКИ ТА ОСВІТИ**

25-26 грудня 2019 року

(частина I)

**Львів
2019**

УДК 005

ББК 94.3(0)

Проблеми та перспективи сучасної науки та освіти (частина I): матеріали Міжнародної науково-практичної конференції м. Львів, 25-26 грудня 2019 року. – Львів : Львівський науковий форум, 2019. – 68 с.

У даному збірнику представлені тези доповідей учасників Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи сучасної науки та освіти», організованої Львівським науковим форумом. Висвітлюються актуальні питання розвитку науки та освіти на сучасному етапі становлення, розглядаються сучасні наукові дискусії різних наукових напрямів.

Збірник призначений для студентів, здобувачів наукових ступенів, науковців та практиків.

Всі матеріали представлені в авторській редакції. За повноту та цілісність яких автори безпосередньо несуть відповідальність.

ЗМІСТ

Біологічні науки	5
<i>Брен О.Г., Гречана Н.О., Карпенко Є.В.</i> ПЛАНКТОННІ ВОДОРОСТІ РІКИ МОЛОЧНОЇ (ЗАПОРІЗЬКА ОБЛАСТЬ, УКРАЇНА)	5
Державне управління	8
<i>Трапезніков А.В.</i> СУЧАСНІ ТЕХНІКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	8
Економічні науки	9
<i>Yatsyuk O.S.</i> PUBLIC CONSULTATIONS AS A TOOL FOR ESTABLISHING EFFECTIVE POWER-COMMUNITY DIALOGUE	9
<i>Балицька Я.І.</i> ПОДАТКОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	11
<i>Барна С.С.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ.....	13
<i>Брич Б.В.</i> ЕТАПИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕНЕРГОСЕРВІСНИХ КОНТРАКТІВ	14
<i>Гричик Т.М.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ЛАНЦЮГАХ ПОСТАВОК	16
<i>Калініченко К.Д., Мохонько Г.А.</i> СІТЬОВЕ ПЛАНУВАННЯ В ТРАНСПОРТНІЙ ЛОГІСТИЦІ	18
<i>Килимник В.М.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	20
<i>Кононко К.В.</i> АГРАРНИЙ КОМПЛЕКС УКРАЇНИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	21
<i>Корнєва Н.О., Коваленко А.С.</i> АНАЛІЗ СКЛАДУ, СТРУКТУРИ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ПРАТ «ІНПРОЕКТСЕРВІС».....	23
<i>Корнєва Н.О., Кондрацька К.В.</i> АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ НА ПРИКЛАДІ АТ КБ «ПРИВАТБАНКУ»	26
<i>Лобань К.А., Бойченко К.С.</i> ДІАГНОСТИКА ЗОВНІШНЬО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	28
<i>Малиновська Г.В.</i> ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ФОРМУВАННЯ, РОЗВИТКУ Й ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	30
<i>Остряко М.М., Круш П.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ ФОРМУВАННЯ ВИТРАТ НА ПІДПРИЄМСТВАХ З ВИРОБНИЦТВА БУДІВЕЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ	32
<i>Патраш Н.В.</i> СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УКРАЇНІ	33
<i>Паучок А.А.</i> ДЕЯКІ ПИТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕСУ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ.....	35
<i>Писаренко Н.Ю.</i> ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО СЕКТОРА	37

<i>П'ятниця А.В.</i> АНАЛІЗ ОБОРОТНИХ АКТИВІВ ПІДПРИЄМСТВА ТА НЕОБХІДНІСТЬ ЙОГО ЗДІЙСНЕННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	39
<i>Сеник К.С.</i> ФОРМУВАННЯ АМОРТИЗАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА	40
<i>Стояненко І.В., Нагайська А.О.</i> ВПЛИВ МІГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ ПОТЕНЦІАЛ УКРАЇНИ	41
<i>Титаренко С.А.</i> ОПТИМАЛЬНИЙ СОЦІАЛЬНИЙ ПАКЕТ ДЛЯ УКРАїнСЬКОГО РАБОТНИКА	43
<i>Ткаченко Д.Д.</i> ТЕНДЕНЦІЇ ПРЯМОГО ІНОЗЕМНОГО ІНВЕСТУВАННЯ В ПРОМИСЛОВІСТЬ УКРАЇНИ	46
<i>Шпак Я.О.</i> ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	48
<i>Юхимук М.С.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ АНАЛІЗУ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ ПІДПРИЄМСТВА	49
Історичні науки	50
<i>Бегларян К.А.</i> ЗМІНА ОБРАЗУ НІМЕЧЧИНИ В РАДЯНСЬКІЙ ПРЕСІ ПІД ЧАС ВІЙНИ З ПОЛЬЩЕЮ 1939 РОКУ	50
<i>Дедуш О.</i> ШТУНДИСТСЬКА ГРОМАДА СЕЛА МАЛОПОЛОВЕЦЬКОГО ВАСИЛЬКІВСЬКОГО ПОВІТУ КИЇВСЬКОЇ ГУБЕРНІ ЗА ДАНИМИ ПЕРЕПИСУ 1897 Р. 52	
<i>Скрипиченко Ю.Ф.</i> ДІЯЛЬНІСТЬ НАЦИСТСЬКОГО СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ВІДДІЛУ ХАРКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ УПРАВИ В 1941-1943 Р.Р.	55
<i>Таравська Я.В.</i> ВИКЛАДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ІСТОРІЯ ТА КУЛЬТУРА УКРАЇНИ»: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	57
Медичні науки	58
<i>Клебан В.Є.</i> СУЧАСНІ АСПЕКТИ ФАРМАКОТЕРАПІЇ КОРЕКЦІЇ ГІПЕРАНДРОГЕНІЇ У ЖІНОК РЕПРОДУКТИВНОГО ВІКУ	58
<i>Решетник Л.Л., Антоненко М.Ю., Зелінська Н.А.</i> СТАН МІСЦЕВОГО ІМУНІТЕТУ ПРИ ГЕНЕРАЛІЗОВАНИХ ЗАХВОРЮВАННЯХ ПАРОДОНТУ У ХВОРИХ З НЕРВОВОЮ АНОРЕКСІЄЮ	60
Політичні науки	62
<i>Цирфа Ю.А.</i> ЗОВНІШНЬОПОЛІТИЧНА ІДЕНТИЧНІСТЬ ДЕРЖАВИ: СУТНІСТЬ ВПЛИВІВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН	62
Філологічні науки	64
<i>Кириленко Т.М.</i> ДО ПИТАННЯ НАУКОВОЇ МЕТАФОРИЗАЦІЇ	64
<i>Кузько І.В.</i> ДОЦІЛЬНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВНЗ	65
<i>Седляр А.В.</i> ВИДИ АДРЕСАТИВ У ПОЛІТИЧНОМУ ДИСКУРСІ ТА ЗАСОБИ ЇХНЬОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ (НА МАТЕРІАЛІ ПРОМОВИ ЕММАНУЕЛЯ МАКРОНА)	66

БІОЛОГІЧНІ НАУКИ

Брен Олександр Геннадійович,
старший викладач кафедри ботаніки і садово-паркового господарства
Гречана Наталія Олександрівна,
студентка хіміко-біологічного факультету
Карпенко Євгенія Володимирівна,
студентка хіміко-біологічного факультету

Мелітопольський державний педагогічний університет ім. Б. Хмельницького

**ПЛАНКТОННІ ВОДОРОСТІ РІКИ МОЛОЧНОЇ
(ЗАПОРІЗЬКА ОБЛАСТЬ, УКРАЇНА)**

Серед багатьох річок Північно-Західного Приазов'я найбільшою є ріка Молочна протяжність якої, становить 197 км, а площа водозбору – 3450 км². За класифікацією річок Огієвського цей водний об'єкт за розмірними характеристиками знаходиться в межі категорій «дуже мала» – «мала» рівнинна степова ріка [1]. Альгологічні дослідження ріки Молочної здійснювались у другій половині ХХ ст. [2-6]. Сучасні дані про водоростеве населення цього водного об'єкту в літературі відсутні.

Дослідження проводились шляхом відбору матеріалів протягом 2017-2019 роках за загальноприйнятими в альгології методиками [7-8]. За цей час було відібрано та проаналізовано 15 проб. Проби відбиралися за допомогою планктонної сітки, через яку для однієї проби пропускалося 100 дм³ води, відібраної з водної товщі. Обробка матеріалу здійснювалась у лабораторії альгоекологічних досліджень наземних і водних екосистем кафедри ботаніки і садово-паркового господарства Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького.

Ідентифікацію видів та внутрішньовидових таксонів (далі – ввт) проведено за допомогою вітчизняних та зарубіжних видань [9-16]. З метою уточнення назв деяких таксонів використано відкриту базу «Algaebase» [17]. Відносна рясність окремих видів визначалась за допомогою шкали Стармаха [8].

В результаті дослідження виявлено 23 види та ввт водоростей (табл. 1).

Відділ	<i>Cyanobacteria</i>
Клас	<i>Cyanophyceae</i>
Порядок	<i>Oscillatoriales</i>
Родина	<i>Oscillatoriaceae</i>
Рід	<i>Oscillatoria</i> Vaucher ex Gomont, 1892
1	<i>Oscillatoria princeps</i> Vaucher ex Gomont 1892
Порядок	<i>Synechococales</i>
Родина	<i>Pseudanabaenaceae</i>
Рід	<i>Limnothrix</i> M.-E. Meffert, 1988
2	<i>Limnothrix planctonica</i> (Woloszynska) Meffert 1988
Відділ	<i>Bacillariophyta</i>
Клас	<i>Bacillariophyceae</i>
Порядок	<i>Bacillariales</i>
Родина	<i>Bacillariaceae</i>
Рід	<i>Bacillaria</i> J.F.Gmelin, 1791
3	<i>Bacillaria paxillifera</i> (O.F.Müller) T.Marsson 1901
Рід	<i>Nitzschia</i> Hassal, 1845
4	<i>Nitzschia recta</i> Hantzsch ex Rabenhorst 1862
Порядок	<i>Cocconeidales</i>
Родина	<i>Cocconeidaceae</i>
Рід	<i>Cocconeis</i> Ehrenberg, 1836

5	<i>Cocconeis placentula</i> Ehrenberg 1838
Порядок	<i>Cymbellales</i>
Родина	<i>Cymbellales incertae sedis</i>
Рід	<i>Gomphonella Rabenhorst, 1853</i>
6	<i>Gomphonella olivacea</i> (Hornemann) Rabenhorst 1853
Родина	<i>Entomoneidaceae</i>
Рід	<i>Entomoneis Ehrenberg, 1845</i>
7	<i>Entomoneis paludosa</i> (W.Smith) Reimer in R.M.Patrick & Reimer 1975
Порядок	<i>Fragilariales</i>
Родина	<i>Staurosiraceae</i>
Рід	<i>Staurosirella D.M.Williams & Round, 1988</i>
8	<i>Staurosirella pinnata</i> (Ehrenberg) D.M.Williams & Round 1988
Рід	<i>Pseudostaurosira D.M.Williams & Round, 1988</i>
9	<i>Pseudostaurosira elliptica</i> (Schumann) Edlund, Morales & Spaulding 2006
Порядок	<i>Licmophorales</i>
Родина	<i>Ulnariaceae</i>
Рід	<i>Tabularia (Kützing) D.M.Williams & Round, 1986</i>
10	<i>Tabularia tabulata</i> (C.Agardh) Snoeijs 1992
Рід	<i>Ulnaria (Kützing) Compère, 2001</i>
11	<i>Ulnaria ulna</i> var. <i>aequalis</i> (Kützing) Aboal in Aboal et al. 2003
Порядок	<i>Naviculales</i>
Родина	<i>Amphipleuraceae</i>
Рід	<i>Halamphora (Cleve) Mereschkowsky, 1903</i>
12	<i>Halamphora coffeiformis</i> (C.Agardh) Mereschkowsky 1903
Родина	<i>Naviculaceae</i>
Рід	<i>Gyrosigma Hassall, 1845</i>
13	<i>Gyrosigma acuminatum</i> (Kützing) Rabenhorst 1853
Рід	<i>Navicula Bory, 1822</i>
14	<i>Navicula gregaria</i> Donkin 1861
15	<i>Navicula cryptocephala</i> (Kützing) 1844
Рід	<i>Hippodonta Lange-Bertalot, Witkowski & Metzeltin, 1996</i>
16	<i>Hippodonta hungarica</i> (Grunow) Lange-Bertalot, Metzeltin & Witkowski 1996
Родина	<i>Pinnulariaceae</i>
Рід	<i>Pinnularia Ehrenberg, 1843</i>
17	<i>Pinnularia brebissonii</i> (Kützing) Rabenhorst 1864
Родина	<i>Stauroneidaceae</i>
Рід	<i>Stauroneis Ehrenberg, 1843</i>
18	<i>Stauroneis anceps</i> f. <i>linearis</i> Rabenhorst 1864
Порядок	<i>Surirellales</i>
Родина	<i>Surirellaceae</i>
Рід	<i>Surirella Turpin, 1828</i>
19	<i>Surirella ovalis</i> Brébisson 1838
Клас	<i>Coscinodiscophyceae</i>
Порядок	<i>Melosirales</i>
Родина	<i>Melosiraceae</i>
Рід	<i>Melosira C. Agardh, 1824</i>
20	<i>Melosira varians</i> C.Agardh 1827
Клас	<i>Mediophyceae</i>
Порядок	<i>Stephanodiscales</i>
Родина	<i>Stephanodiscaceae</i>

Рід	<i>Cyclotella</i> (Kützing) Brebisson, 1838
21	<i>Cyclotella meneghiniana</i> (Kützing) 1844
Відділ	<i>Ochrophyta</i>
Клас	<i>Xanthophyceae</i>
Порядок	<i>Tribonematales</i>
Родина	<i>Tribonemataceae</i>
Рід	<i>Tribonema</i> Derbes & Solier, 1851
22	<i>Tribonema aequale</i> Pascher 1925
Відділ	<i>Chlorophyta</i>
Клас	<i>Trebouxiophyceae</i>
Порядок	<i>Chlorellales</i>
Родина	<i>Chlorellaceae</i>
Рід	<i>CHLORELLA BEYERINCK [BEJERINCK], 1890</i>
23	<i>Chlorella</i> sp.

Таблиця 1. Систематична структура планктонних водоростей р. Молочної

Виявлені водорості відносились до 4 відділів, 6 класів, 13 порядків, 16 родин та 22 родів. Найбільшою кількістю видів представлений клас Bacillariophyceae (17 видів), інші класи включали значно меншу кількість репрезентантів, яка була нижче середнього показника. До провідних порядків відносились: *Naviculales* (7 видів), *Bacillariales*, *Cymbellales*, *Fragilariales*, *Licmophorales* (по 2 види). Родини *Naviculaceae* (4 види), *Staurosiraceae*, *Ulnariaceae* (по 2 види) значно перевищували середній показник.

За шкалою відносної рясності найбільш численною під час досліджень виявилась жовтозелена водорість *Tribonema aequale*, бали якої, відповідали значенню «дуже багато». Інші водорості мали значно менші показники чисельності.

Своєрідною особливістю видового складу є майже повна відсутність зелених водоростей, які є типовими організмами у прісноводних біотопах, зокрема – у планктоні річок. Єдиний виявлений представник відділу *Bacillariophyta* мав кокоїдну форму тіла та відповідав морфологічним характеристикам роду *Chlorella*, проте за нестачі діагностичних ознак нами помічений як «сп.».

З метою подальшого вивчення ріки Молочної, а також інших малих річок Північно-Західного Приазов'я можливе проведення альгоіндикаційних досліджень водних об'єктів за попередньо виявленим видовим складом.

Література:

1. Чеботарёв А.И. Гидрологический словарь. Ленинград, Гидрометеониздат. 1978. 308 с.
2. Дедушенко-Щеголева Н.Т. Альгофлора реки Молочной. Тр. НИИ биол. и биол. фак-та ХГУ. 1956. №23. С. 49-63.
3. Семёнова Е.В., Червко С.П. Характеристика планктона малых рек Северо-Западного Приазовья. Природные условия и хозяйствл Северо-Запада Приазовья. Ленинград, 1972. С. 55-61.
4. Червко С.П. К характеристике фитопланктона малых рек Приазовья. 50-летие Новороссийской биостанции. Новороссийск, 1971. С. 41-42.
5. Червко С.П., Семёнова Е.В., Алексеев Н.А. Гидрохимический и гидробиологический режим малых рек Северо-Западного Приазовья в связи с перспективой их народно-хозяйственного использования. Рыбохозяйственные исследования в бассейне Азовского моря. Ростов-на-Дону, 1972. С. 91-92.
6. Червко С.П., Яценко О.В. Мікро- і макрофітна рослинність малих річок Північно-Західного Приазов'я. V з'їзд українського ботанічного товариства. Ужгород, 1972. С. 76-77.
7. Вассер С.П., Кондратьева Н.В., Масюк Н.П. и др. Водоросли. Справочник. Киев: Наукова думка, 1989. 608 с.
8. Топачевский А.В., Масюк Н.П. Пресноводные водоросли Украинской ССР. Київ: Вища школа, 1984. 336 с.
9. Матвієнко О. М., Догадіна Т. В. Жовтозелені водорості – Xanthophyta. Визначник прісноводних водоростей Української РСР. Вип. X. Київ: Наукова думка, 1978. 512 с.
10. Топачевський О.В., Оксіюк О.П. Діатомові водорості – Bacillariophyta (Diatomeae). Визначник прісноводних водоростей Української РСР. Вип. XI. Київ: Вид-во АН УРСР. 1960. 412 с.
11. Krammer K., Lange-Bertalot H. Bacillariophyceae. Teil 1. Naviculaceae. Gustav Fischer. 1986. 876 s.
12. Krammer K., Lange-Bertalot H. Bacillariophyceae. Teil 2. Bacillariaceae, Epithemiaceae, Surirellaceae. Gustav Fischer. 1988. 596 s.

13. Krammer K., Lange-Bertalot H. Bacillariophyceae. Teil 3. Centrales, Fragillariales, Eunotiaceae. Gustav Fischer. 1986. 576 s.
14. Krammer K., Lange-Bertalot H. Bacillariophyceae. Teil 4. Achnantheaceae. Gustav Fischer. 2004. 468 s.
15. Komárek J., Anagnostidis K. Süßwasserflora von Mitteleuropa. Cyanoprokaryota. T. 1: Chroococcales. — Jena, etc. Gustav. Fischer, 1998. — 548 S.
16. Komárek J., Anagnostidis K. Süßwasserflora von Mitteleuropa, Cyanoprokaryota. Bd. 2 / Part 2: Oscillatoriales. 2005. 759 p.
17. URL:<http://www.algaebase.org/> (дата звернення: 27.11.2019)

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ

Трапезніков А.В.,

Студент групи М19-1м

Університет митної справи та фінансів

СУЧАСНІ ТЕХНІКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Що ж таке управління та управлінські рішення? У 21 столітті цей напрям став дуже популярним, кожен другий хоче керувати у структурних підрозділах, мати свій бізнес, бути управлінцем. Але чи замислювався цей кожен другий що ж таке взагалі управління та управлінські рішення? Давайте розберемо.

Як говорить мережа інтернет, то управління – це свідомо, цілеспрямована дія людей на суспільну систему в цілому або на окремі її ланки (сфери суспільного життя, галузі економіки, підприємства, колективи), що забезпечує їх оптимальне функціонування і розвиток на основі використання властивих суспільству об'єктивних закономірностей розвитку.

Простими словами управління – це особливий вид діяльності, який перетворює неорганізований натовп в ефективну цілеспрямовану та продуктивну групу.

Щодо прийняття ефективних рішень. Це є однією з основних у сучасній теорії і практиці менеджменту. У 21 столітті процес прийняття управлінських рішень характеризується якісно новим рівнем. Управлінські рішення 20 років тому дуже відрізняються від сьогодення.

У загальному понятті техніки прийняття рішень потрібно розрізняти за їх спроможністю охопити процес вироблення рішення в цілому. Є дві групи методів: загальні, які охоплюють усі етапи процесу прийняття рішення, і локальні, які застосовуються на одному чи декількох етапах.

Техніка – сукупність способів та прийомів вирішення певної ситуації.

Поділимо етапи на два види техніки: формальна техніка (формально-математична) та неформальна (інтуїтивно-логічна).

Формальні техніки – це системний аналіз, який служить методологією вирішення великих проблем, а також лінійне програмування.

Неформальні техніки – це способи прийняття рішень на основі управлінського та життєвого досвіду, рефлексії, інтуїції, тобто традиційні методи вирішення управлінських завдань.

Також управлінські рішення можуть прийматися технікою "мозкової атаки" або ще кажуть "мозкового штурму". Ідея цього методу полягає у тому, що коли треба вирішити складну проблему, то збирається група людей, які пропонують свої рішення та керівник координує та підсумовує фінальне рішення.

Тож, сучасною технікою управлінських рішень можна вважати ту, яка прийнята командним рішенням. Як кажуть: «Одна голова добре, а декілька ще краще».

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Афанасьєв М. Основи менеджменту: Навч.- метод. посіб. / Харківський держ. економічний ун- т. — Х.: ВД "ІНЖЕК", 2003. — 481с.