

**Міністерство освіти і науки України**  
**Вінницький національний технічний університет**  
**Факультет менеджменту та інформаційної безпеки**  
**Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту**  
**Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес освіти**  
**Державна установа «Інститут регіональних досліджень**  
**імені М. І. Долишнього НАН України» (Україна)**  
**Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти**  
**(Україна)**  
**Державний університет «Житомирська політехніка» (Україна)**  
**Донецький національний університет імені Василя Стуса (Україна)**  
**Івано-Франківський національний технічний університет**  
**нафти і газу (Україна)**  
**Західноукраїнський національний університет (Україна)**  
**Зеленогурський університет (Польща)**  
**Львівський державний університет внутрішніх справ (Україна)**  
**Люблінська політехніка (Польща)**  
**Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)**  
**Національний університет «Одеська політехніка» (Україна) Одеський**  
**національний економічний університет (Україна) Поморська вища**  
**школа в Старогарді Гданському (Польща) Університет Догус**  
**(Туреччина)**  
**Університет Каменського (Словаччина)**  
**Університет Нортумбрія (Англія)**  
**Університет Яна Кохановського (Польща)**  
**Хмельницький національний університет (Україна) Шаньдунський**  
**університет мистецтв (Китай)**  
**Яський технічний університет імені Георгія Асакі (Румунія)**

## **МАТЕРІАЛИ**

### **VII Міжнародної науково-практичної конференції**

### **«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»**



**м. Вінниця**

Міністерство освіти і науки України  
Вінницький національний технічний університет  
Факультет менеджменту та інформаційної безпеки  
Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту  
Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес освіти  
Державна установа «Інститут регіональних досліджень  
імені М. І. Долішнього НАН України» (Україна)  
Українська асоціація розвитку менеджменту  
та бізнес-освіти (Україна)  
Державний університет «Житомирська політехніка» (Україна)  
Донецький національний університет імені Василя Стуса (Україна)  
Івано-Франківський національний технічний університет  
нафти і газу (Україна)  
Західноукраїнський національний університет (Україна)  
Зеленогурський університет (Польща)  
Львівський державний університет внутрішніх справ (Україна)  
Люблінська політехніка (Польща)  
Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)  
Національний університет «Одеська політехніка» (Україна)  
Одеський національний економічний університет (Україна)  
Поморська вища школа в Старогарді Гданському (Польща)  
Університет Догус (Туреччина)  
Університет Каменського (Словаччина)  
Університет Нортумбрія (Англія)  
Університет Яна Кохановського (Польща)  
Хмельницький національний університет (Україна)  
Шаньдунський університет мистецтв (Китай)  
Яський технічний університет імені Георгія Асакі (Румунія)

## **МАТЕРІАЛИ**

### **VII Міжнародної науково-практичної конференції**

### **«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»**

Вінниця  
ВНТУ  
2024

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Vinnytsia National Technical University  
Faculty of Management and Information Security  
Department of Finance and Innovation Management  
Ukrainian Association for the Development of Management and Business Education  
State Institution “Institute of Regional Studies  
named after M. I. Dolishny NAS of Ukraine” (Ukraine)  
Ukrainian Association for the Development of Management  
and Business Education (Ukraine)  
Zhytomyr Polytechnic State University (Ukraine)  
Vasul’ Stus Donetsk National University (Ukraine)  
Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas (Ukraine)  
State Tax University  
Western Ukrainian National University (Ukraine)  
University of Zelena Hura (Poland)  
Lviv State University of Internal Affairs (Ukraine)  
Lublin Polytechnic (Poland)Lviv Polytechnic National University (Ukraine) Odessa  
National Polytechnic University (Ukraine)  
Odessa National Economic University (Ukraine)  
Pomeranian Higher School in Starogard Gdański (Poland)  
Dogus University (Turkey)  
Comenius University in Bratislava (Slovakia)  
University of Northumbria (England)

## **MATERIALS**

of the

VII International Scientific and Practical Conference

**«MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF FINANCIAL  
AND INNOVATION-INVESTMENT PROCESSES IN UKRAINE»**

Vinnytsia  
VNTU  
2024

УДК [336+330.341.1](477)

C-89

Видається за рішенням Вченої ради Вінницького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України

**Редакційна колегія:** **І. Ю. Єпіфанова**, доктор економічних наук, професор,  
**В. В. Джеджула**, доктор економічних наук, професор  
**А. С. Краєвська**, кандидат економічних наук, доцент

**C-89 Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні.** Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції 1-2 березня 2024 року : збірник наукових праць [Електронний ресурс]. – Вінниця: ВНТУ, 2024. – 407 с.

ISBN 978-617-8163-07-5 (PDF)

В матеріалах конференції висвітлено доповіді вітчизняних та іноземних науковців, які розглянуто на VII Міжнародній науково-практичній конференції 1-2 березня 2024 року в м. Вінниця.

УДК [336+330.341.1](477)

**Роботи подаються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність інформації, яка наведена в роботах, та залишає за собою право не погоджуватися з думками авторів на розглянуті питання.**

ISBN 978-617-8163-07-5 (PDF)

© Вінницький національний технічний університет,  
укладання, оформлення, 2024

UDC [336+330.341.1](477)

Published by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Technical University of the Ministry of Education and Science of Ukraine

**Editorial Board:** **I. Yu. Yepifanova**, Doctor of Economics, Professor,  
**V. V. Dzhedzhula**, Doctor of Economics, Professor,  
**A. S. Kraievska**, Candidate of economic sciences, Associate professor

**Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine.** Materials of the VII International Scientific and Practical Conference March 1-2, 2024: a collection of scientific papers [Electronic resource]. – Vinnytsia: VNTU, 2024. – 407 p.

ISBN 978-617-8163-07-5 (PDF)

The conference materials cover the reports of domestic and foreign scientists, which were considered at the VII International Scientific and Practical Conference on March 1-2, 2024 in Vinnytsia.

UDC [336+330.341.1](477)

**The works are submitted in the author's edition. The editorial board is not responsible for the accuracy of the information, provided in the works, and reserves the right to disagree with the views of the authors on these issues.**

**ПЕРЕЛІК ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ,  
НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ ТА ПІДПРИЄМСТВ,  
СПІВРОБІТНИКИ ЯКИХ БРАЛИ УЧАСТЬ У КОНФЕРЕНЦІЇ**

1. Вінницький національний технічний університет.
2. University of Hradec Kralove
3. Відокремлений структурний підрозділ «Ладизинський фаховий коледж Вінницького національного аграрного університету»
4. Вінницький навчально-науковий інститут економіки Західноукраїнського національного університету.
5. Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку НАН України».
6. Державна установа «Інститут економіки та прогнозування НАН України».
7. Департамент з питань безпеки, оборони, діяльності органів юстиції та запобігання корупції Кабінету Міністрів України
8. Державний податковий університет.
9. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку
10. Дніпровський державний технічний університет
11. Донецький національний університет імені Василя Стуса
12. Запорізький національний університет
13. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
14. Івано-Франківський університет нафти і газу
15. Ізмаїльський державний гуманітарний університет.
16. Інститут демографії та проблем якості життя НАН України
17. Інститут економіки промисловості НАН України.
18. Інститут економіки та прогнозування НАН України
19. Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана.
20. Київський національний університет імені Тараса Шевченка
21. Комунальний заклад вищої освіти «Вінницький гуманітарно-педагогічний коледж»
22. Луганський національний університет імені Тараса Шевченка
23. Луцький національний технічний університет.
24. Львівський державний університет внутрішніх справ
25. Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького
26. Львівський національний університет імені Івана Франка.
27. Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького
- 28.
29. Миколаївський національний аграрний університет

30. . НДІ правового забезпечення інноваційного розвитку НАПрН України.
31. Науково-технічний центр «Автополіпром».
32. Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут»
33. Національний університет «Києво-Могилянська академія»
34. Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки».
35. Національний фармацевтичний університет
36. Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
37. Національний університет біоресурсів і природокористування України
38. Національний університет водного господарства та природокористування.
39. Національний університет «Запорізька політехніка»
40. Національний університет «Львівська політехніка».
41. Національний університет «Одеська політехніка».
42. Одеський національний економічний університет.
43. Одеський національний морський університет.
44. ПВНЗ «Вінницький фінансово-економічний університет»
45. Полтавський державний аграрний університет.
46. Сумський національний аграрний університет.
47. Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля
48. Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка
49. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя.
50. Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини.
51. Університет Градец Кралове
52. Університет Григорія Сковороди в Переяславі
53. Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро
54. Університет митної справи та фінансів.
55. Університет Яна Кохановського, м. Кельце
56. Харківський інститут ПрАТ «ВНЗ «МАУП»
57. Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.
58. Харківський національний університет внутрішніх справ
59. Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут
60. Хмельницький національний університет.
61. Центральнoукраїнський національний технічний університет..

## ЗМІСТ

### **СЕКЦІЯ 1. ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

Архірейська Н. В., Єдинак В. Ю., Литвин Ю. П. МЕХАНІЗМ ФУНКЦІОНУВАННЯ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ	17
Боднар О. А., Слободян Т. А. РОЛЬ МІЖНАРОДНОЇ ФІНАНСОВОЇ ДОПОМОГИ У РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ	20
Гораль Л. Т., Метошоп І. М., Степанюк О. С., Іванов О. В. СТРУКТУРА ВЛАСНОСТІ В РОЗПОДІЛЬНИХ ГАЗОВИХ МЕРЕЖАХ ЯК ЧИННИК ВПЛИВУ НА РОЗМІР ТАРИФУ ТРАНСПОРТУВАННЯ ПРИРОДНОГО ГАЗУ	23
Гораль Л. Т., Шийко В. І., Степанюк О. С., Хом'як О. В. АКТУАЛІЗАЦІЯ ПИТАННЯ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДІВ ОЦІНКИ СТАНУ ТА ВЛАСНОСТІ ГАЗОВОЇ МЕРЕЖІ ЗАДЛЯ СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДАЛЬНОГО ТАРИФОТВОРЕННЯ	27
Завербний А. С., Дзик О. А., Жук О. О. ОСОБЛИВОСТІ ТРАНСФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ РОЗРАХУНКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ	31
Калайтан Т. В. ЕКОНОМІКА СУМІСНОГО КОРИСТУВАННЯ ТА СТРАХУВАННЯ В СФЕРІ РОЗМІЩУВАННЯ ТУРИСТІВ	33
Калініченко З. Д. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА ДИНАМІКА В УКРАЇНІ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ІНТЕГРАЦІЮ В СВІТОВИЙ ПРОСТІР	36
Кміть В. М. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	39
Лимар О. Ф. РЕГІОНАЛЬНИЙ АСПЕКТ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ	42
Мельник В. М., Руденко В. В. РОЛЬ МИТНИХ СОЮЗІВ У СВІТОВІЙ ІНТЕГРАЦІЇ	45
Осипенко С. О. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ТЕРИТОРІАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	49
Пасічник Ю. В. ФОРМУВАННЯ ПРОГРАМ ПІДТРИМКИ БЕЗРОБІТНИХ У СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ	52
Пілявоз Т. М., Коваль Н. О. АНАЛІЗ ДИНАМІКИ РИНКУ АКЦІЙ ТА ОБЛІГАЦІЙ В УКРАЇНІ	55



## ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ТЕРИТОРІАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ

Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

**Анотація** У статті визначено особливості організації міжнародного територіального співробітництва в умовах дії воєнного стану з метою посилення рівня фінансового забезпечення функцій та повноважень органів місцевого самоврядування

**Ключові слова:** міжнародне співробітництво; органи місцевого самоврядування; фінансове забезпечення

**Abstract** The article identifies the peculiarities of organisation of international territorial cooperation under martial law with a view to strengthening the level of financial support for the functions and powers of local self-government bodies

**Keywords:** international cooperation; local governments; financial support

Історія державотворення та розбудови інституту місцевого самоврядування України кардинально змінила свій хід від початку повномасштабного вторгнення російської федерації на територію нашої держави 24 лютого 2022 року. В ході збереження державної цілісності та незалежності урядом України було прийняте рішення всі наявні фінансові, матеріальні, трудові та інші види ресурсів спрямувати на забезпечення відбиття збройної агресії.

Відповідно в умовах дії воєнного стану ключову роль в забезпеченні соціально-економічних потреб громадян країни відіграють органи місцевого самоврядування. Саме на місцеву владу покладається забезпечення соціально-економічного розвитку територіальних громад. Зокрема, органи місцевого самоврядування забезпечують функціонування установ соціальної сфери, перед усім, в питаннях надання освітніх, медичних, культурних та інших послуг як мешканцям громад, що постійно в них проживають, так і внутрішньо переміщеним особам; організацію надання гуманітарної допомоги та тимчасового прихистку внутрішньо переміщеним особам; гарантують надання компенсації сім'ям, які приймають внутрішньо переміщених осіб; організовують та облаштовують укриття в освітніх та медичних закладах; створюють умови для релокації бізнесу із зони бойових дій тощо [1]. Крім того, слід відмітити, що зростає навантаження на об'єкти інфраструктури, адже у зв'язку зі збільшенням чисельності населення в громадах за рахунок внутрішньо переміщених осіб зростає навантаження на систему водопостачання, переробка та утилізація сміття, дороги та інші об'єкти комунальної інфраструктури.

Таким чином, окреслений спектр повноважень вимагає додаткового фінансування, адже наявних фінансових ресурсів, що є в розпорядженні місцевих органів самоврядування не вистачає. Але при цьому зауважимо, що від початку введення в Україні воєнного стану та зміни в підходах до організації та управління системою фінансового забезпечення місцеві бюджети продемонстрували достатній рівень фінансової стійкості. Однак питання пошуку альтернативних та додаткових джерел фінансування реалізації соціально-економічних проєктів органами місцевого самоврядування залишається досить актуальним та в сьогоденнішніх реаліях набуває нового змістовного навантаження.

Так одним із перспективних напрямів щодо залучення додаткового фінансування є залучення допомоги від міжнародних партнерів в рамках міжнародного співробітництва громад.

Вже на сьогоднішній день міжнародне співробітництво громад можна вважати ефективним та дієвим інструментом відновлення територіальних громад, що постраждали від збройної агресії рф. Характерною особливістю міжнародного співробітництва територіальних громад в умовах воєнного стану є те, що територіальні громади залучають не лише матеріально-технічну допомогу від

міжнародних партнерів, а й при цьому запроваджують найкращий світовий досвід щодо організації та функціонування об'єктів інфраструктури, освітніх закладів, закладів соціальної сфери тощо.

На 01.01.2024 р. майже 50% територіальних громад України мають партнерські відносини з муніципалітетами інших держав. До того ж кількість міжнародних партнерів з якими укладаються угоди про міжнародне партнерство територіальними громадами України дуже швидко зростає. Так лише за період з 01.06.2023 р. по 01.01.2024 р. кількість міжнародних партнерів збільшилось на 109 од. (табл. 1).

Найбільш активними в налагодженні міжнародних партнерських відносин є регіони, що мають спільний кордон або розташовані найближче до кордонів країн Європейського союзу, а також громади обласних центрів. Крім того, слід відмітити, що територіальні громади налагодили партнерські відносини з 62 країнами світу, що розташовані на всіх континентах, окрім Австралії. Найбільше партнерських угод українські громади уклали з громадами Польщі (501 партнерство), Угорщини (122 партнерства), Німеччини (86), Румунії (83), Словацької Республіки (56), Литви (50) та інших країн.

Таблиця 1

Міжнародне партнерство територіальних громад України в розрізі регіонів

Область	Станом на 01.06.2023 р.		Станом на 01.01.2024 р.	
	К-ть міжнародних партнерів	К-сть країн	К-ть міжнародних партнерів	К-сть країн
Вінницька	66	18	70	18
Волинська	98	15	105	15
Дніпропетровська	24	16	30	16
Донецька	29	11	30	12
Житомирська	65	20	68	20
Закарпатська	257	16	262	17
Запорізька	19	13	21	15
Івано-Франківська	87	20	96	21
Київ	39	28	39	28
Київська	83	25	91	25
Кіровоградська	6	5	7	5
Луганська	5	3	5	3
Львівська	226	26	239	27
Миколаївська	20	11	25	11
Одеська	101	34	109	34
Полтавська	30	12	33	12
Рівненська	37	12	40	12
Сумська	22	7	26	8
Тернопільська	70	10	73	10
Харківська	17	15	20	17
Херсонська	2	2	4	4
Хмельницька	43	17	48	18
Черкаська	30	10	33	10
Чернівецька	56	14	59	15
Чернігівська	32	12	37	12
<b>Всього</b>	<b>1464</b>	<b>62</b>	<b>1573</b>	<b>62</b>

Складено за даними [3; 4]

Не дивлячись на зростаючу кількість угод про міжнародне територіальне співробітництво та активну роботу, яку в даному напрямі проводять органи місцевого самоврядування в Україні виникає нагальна потреба в запровадженні законодавчих змін, що будуть сприятиме більш якісній та взаємовигідній співпраці громад, зростанню кількості інвестицій в розвиток соціально-економічної сфери територіальних громад та забезпечуватимуть відбудову об'єктів інфраструктури.

Відповідно урядом країни запропоновано проекту Закону України «Про міжнародне територіальне співробітництво» (реєстр № 9450 від 03.07.2023 р). При презентації даного законопроекту було зазначено, що його слід розглядати, як третій етап, і напевно самий важливіший етап у розвитку міжнародної співпраці українських органів місцевого самоврядування. Першим етапом були спільні фестивалі та дозвілля. Другий етап прийшов від початку повномасштабного вторгнення і він був присвячений гуманітарній допомозі з боку партнерів. Настав час третього етапу - системної реалізації спільних проектів на кошти фондів ЄС [2].

Новації які передбачені в даному законопроекті:

1. Чіткий та послідовний алгоритм дій представників територіальних громад при налагодженні партнерських відносин, а саме: громада знаходить партнера закордоном; проект майбутнього договору про співпрацю направляється на перевірку до ЦОВВ, який відповідальний за впровадження регіональної політики; ЦОВВ має 30 днів на перевірку документу на відповідність Законам України і її міжнародним зобов'язанням; якщо є зауваження, дається час на виправлення і потім погоджується з внесенням до реєстру; і останній крок – угода схвалюється на сесії відповідної ради.

2. Удосконалено процедуру погодження проектів угод про міжнародне територіальне співробітництво та повноважень відповідального центрального органу виконавчої влади у цій сфері.

3. Оновлено підхід до надання державної підтримки розвитку міжнародного територіального співробітництва.

4. Розширено повноваження участі органів місцевого самоврядування у міжнародному територіальному співробітництві.

5. Забезпечено можливість участі у міжнародному територіальному співробітництві громад, на територіях яких утворено військові адміністрації населених пунктів.

Отже, прийняття даного законопроекту створить передумови для більш широкого кола налагодження партнерських відносин між територіальними громадами України та громадами розвинених країн світу, що сприятиме більш швидкому відновленню територіальних громад, які зазнали руйнувань та зміцнення існуючої соціально-економічної сфери.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Осипенко, С. (2023). Управління системою фінансового забезпечення місцевих органів самоврядування в умовах воєнного стану. Економічні горизонти, (2(24), 50–59. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.2\(24\).2023.281211](https://doi.org/10.31499/2616-5236.2(24).2023.281211) (дата звернення 26.02.2024 р.)

2. У Києві презентували Проект Закону України «Про міжнародне територіальне співробітництво України». 06.02.2024 URL: <https://decentralization.ua/news/17507> (дата звернення 26.02.2024 р.)

3. Моніторинг реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади. Станом на 1 липня 2023 р. URL:[https://decentralization.ua/uploads/attachment/document/1296/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D1%96%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%BC\\_%D0%BD%D0%B0\\_01\\_%D0%BB%D0%B8%D0%BF%D0%BD%D1%8F\\_2023\\_%D1%80.pdf](https://decentralization.ua/uploads/attachment/document/1296/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D1%96%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%BC_%D0%BD%D0%B0_01_%D0%BB%D0%B8%D0%BF%D0%BD%D1%8F_2023_%D1%80.pdf) (дата звернення 26.02.2024 р.)

4. Моніторинг реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади. Станом на 1 січня 2024 р. URL:[https://decentralization.ua/uploads/library/file/905/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D1%96%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%BC\\_%D0%BD%D0%B0\\_01.01.2024.pdf](https://decentralization.ua/uploads/library/file/905/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D1%96%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%BC_%D0%BD%D0%B0_01.01.2024.pdf) (дата звернення 26.02.2024 р.)

*Осипенко Світлана Олександрівна*, кандидат економічних наук, доцент кафедри управління та адміністрування, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького, Запоріжжя, e-mail: [osypenko.so@gmail.com](mailto:osypenko.so@gmail.com)

*Osypenko Svitlana O.* - Candidate Of Economic Sciences, Senior Lecturer At Department Of Management and Administration, Bogdan Khmelnytsky Melitopol State Pedagogical University, Zaporizhzhya e-mail: [osypenko.so@gmail.com](mailto:osypenko.so@gmail.com)