

зауважити, що для державного бюджету є характерним зростання дефіциту. Але профіцитність місцевих бюджетів в даному випадку обумовлена не фактичним зростанням надходжень до місцевих бюджетів, а «замороженням» видатків спеціальних фондів, згортанням інфраструктурних проєктів, заборгованістю по низці виплат через відміну захищених статей видатків бюджету на час воєнного стану, оптимізацією фінансів комунальних підприємств тощо.

Щодо плану виконання доходної частини місцевих бюджетів, то лише в тих областях де відбувались бойові дії та які частково або повністю окуповані дохідна частина виконана менше ніж на 60% від запланованого обсягу. У всіх інших регіонах середні показники виконання доходної частини місцевих бюджетів знаходяться на рівні 2021 р., що свідчить про ефективність проведених стабілізаційних заходів. Проте ефективність цих заходів носить короткостроковий характер і відповідно в подальшому доцільно переглянути підходи щодо формування доходної частини місцевих бюджетів.

Список використаних джерел

1. Показники доходів і витрат місцевих бюджетів станом на серпень 2022 року. URL: <https://openbudget.gov.ua/local-budget?id=26000000000>.

ОСИПЕНКО С. О., канд. екон. наук, старш. викладач,
ПОКОТИЛО М. С.,
Мелітопольський державний педагогічний
університет імені Богдана Хмельницького,
м. Запоріжжя

ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОЇ МОДЕЛІ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Сьогодні, коли Україна переживає тяжкі часи, ще більшої актуальності набуває питання раціонального витрачання бюджетних фінансових ресурсів, які завжди є обмеженими. Вирішенням даної проблеми є ефективне управління

державними та місцевими бюджетами, тобто бюджетний менеджмент.

Бюджетний менеджмент – це сукупність взаємопов'язаних дій (управлінських функцій), прийомів, методів, що направлені на керування бюджетними потоками, бюджетними ресурсами, централізованим фондом грошових коштів держави, основним фінансовим планом держави, бюджетною системою країни з метою досягнення стратегічних цілей соціально-економічного розвитку суспільства та якісного виконання державою своїх функцій [1, с. 10].

Головною метою бюджетного менеджменту в сучасних реаліях є забезпечення ефективного та раціонального використання коштів державного та місцевих бюджетів, а також забезпечення максимально можливого соціального і економічного ефекту від використання постійно обмежених бюджетних ресурсів.

Відповідно на сьогоднішній день бюджетний менеджмент доцільно розглядати як складу багаторівневу систему (рис. 1).

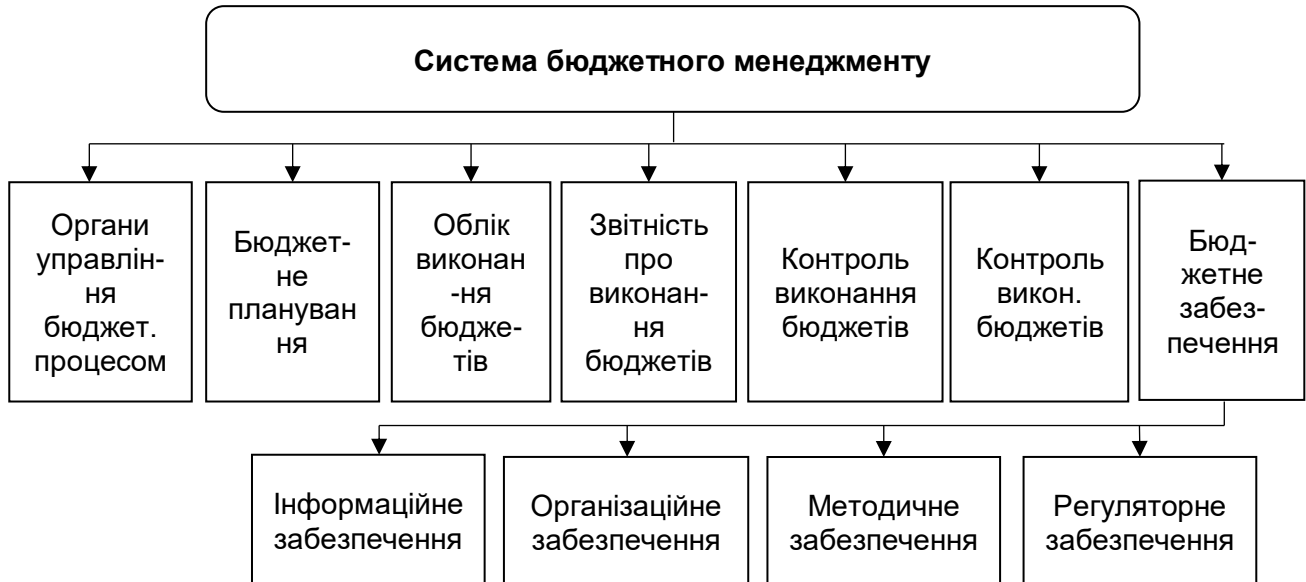


Рисунок 1 – Компонентна модель сучасної системи бюджетного менеджменту

Так характерною особливістю сучасної системи бюджетного менеджменту є те, що в межах бюджетного процесу виникає тісний

взаємозв'язок між всіма складовими даної системи в результаті чого стає можливим досягти результативного управління фінансовими ресурсами на державному та місцевих рівнях.

Сучасна модель бюджетного менеджменту передбачає дотримання ряду правил формування та використання бюджетних коштів на основі загальноприйнятих принципів, які базуються на демократичних цінностях громадського суспільства та відповідають ринковій економіці. Проте, слід відмітити, що на сьогоднішній день деякі принципи і правила бюджетного менеджменту є лише продекларованими в нормах бюджетного законодавства і їх виконання можна вважати формальним. В першу чергу це стосується таких складових системи бюджетного менеджменту, як інформаційне забезпечення та регуляторне забезпечення. При цьому зауважимо, що в умовах військового стану змінити підходи до означених проблем дуже складно.

Список використаних джерел

1. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. в схемах і таблицях / С. В. Качула, Л. В. Лисяк, О.В. Добровольська. Дніпро : Монолит, 2022. 200 с.

ЩЕБЛИКІНА І. О., канд. екон. наук, доц.,
Запорізький національний університет,
м. Запоріжжя

ОСОБЛИВОСТІ ВДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА В КРИЗОВИХ УМОВАХ

Одним з завдань фінансової політики підприємства виступає пошук нових клієнтів, як всередині країни, так і за кордоном, а також збільшення штату співробітників, закупівля засобів виробництва та нового обладнання. І від успішної реалізації цих завдань залежить розвиток підприємства загалом.

Впровадження операційного аналізу, як механізму підвищення ефективності підприємства, можна застосувати на підприємстві. Операційною