

Фінансування інноваційної діяльності з державного бюджету за представлений період здійснювалося лише на рівні до 5%, а в окремі роки були значно нижче цього рівня, що вказує на обмежені можливості підтримки державою інноваційної діяльності. З початком війни іноземні інвестори практично припинили вкладати кошти в ІД вітчизняних підприємств.

### **Список використаних джерел**

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 11.10.2022).

ЩЕБЛИКІНА З. В., старш. викладач,  
Мелітопольський державний педагогічний університет  
імені Богдана Хмельницького,  
м. Запоріжжя

## **ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ АНТИСИПАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ЯК НЕОБХІДНА УМОВА СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

Сучасний менеджмент – це тисячі можливих варіантів і нюансів управлінських рішень, складність вивчення і засвоєння менеджменту полягає в тому, що підходи, які розроблені одним підприємством і які добре себе зарекомендували, можуть бути корисними і для іншого [1].

Основною проблемою забезпечення необхідного рівня безпеки для українських підприємств є не лише створення та адаптація систем управління, а складність із своєчасним отриманням достовірної та повної інформації як основи для прийняття відповідних управлінських рішень. Йдеться про розпізнавання процесу зміни рівня безпеки на ранній стадії, що дозволяє у разі турбулентності операційного середовища прийняти певний часовий інтервал, необхідний для розробки управлінських рішень.

Інший аспект полягає в тому, що цей період часу потрібен для отримання, перевірки та узагальнення інформаційної бази для розробки рішення. Тобто

необхідно виконувати такі завдання: отримувати сигнали зміни впливу операційного середовища для формування інформаційної бази для розробки та впровадження захисних заходів суб'єктами безпеки.

Узагальнюючи можна стверджувати, що пріоритетним стає управління на випередження, яке в науковій літературі визначено як антисипативне. Зазначене пояснюється спрямованістю антисипативного управління, як й інших названих видів, на підтримання життєздатності підприємства, створення умов для недопущення посилення негативного впливу ключових внутрішніх та зовнішніх загроз.

Щоб визначити сутність управління очікуваннями та довести важливість його застосування щодо фінансової безпеки підприємства, слід зазначити, що очікування та подальше управління очікуваннями зосереджуються на передбаченні можливих змін із можливістю вчиняти дії, які можуть вплинути на звичайні події та розвитку подій.

Оскільки основною особливістю управління очікуваннями є реалізація набору управлінських рішень на основі слабких сигналів, вони потребують першочергової уваги для визначення можливості їх визначення у сфері фінансової безпеки підприємства [2].

Іншим важливим моментом є той факт, що слабкі сигнали не виражаються в зміні тих чи інших показників, а можуть бути у вигляді невимірної інформації. Крім того, така інформація не завжди є повною, зрозумілою та достовірною. Слід зазначити, що прийом такої інформації є непослідовним, періодичним і супроводжується звучанням інформації. Все це доводить складність антисипативного управління, оскільки необхідність концентрації максимальної уваги на роботі з додатковою інформацією буде основою для захисних заходів.

Щоб вирішити частину цієї проблеми, випереджувальне управління фінансовою безпекою підприємства має передбачити зміни в інформаційному забезпеченні.

### **Список використаних джерел**

1. Щєбликіна І. О., Грибова Д. В. Основи менеджменту : навч. посіб. Мелітополь : Видавничий будинок Мелітопольської міської друкарні, 2015.

480 с.

2. Мельник С. І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика : монографія. Львів : Растр-7, 2020. 384 с.