

ЗАХАРОВА Н. Ю., канд. екон. наук, доц.,
ВЛАСЕНКО О. О.,
Мелітопольський державний педагогічний університет
імені Богдана Хмельницького,
м. Запоріжжя

СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасний стан вітчизняних підприємств, що функціонують в умовах невизначеності та під впливом ряду загроз внутрішнього та зовнішнього характеру, вимагає від керівників та менеджерів прийняття зважених рішень у сфері фінансової безпеки. Саме тому актуальним завданням на сьогоднішній день стає здійснення ефективного управління фінансовою безпекою підприємства.

Управління фінансовою безпекою підприємства дозволяє забезпечити захист його фінансових інтересів, своєчасно відслідкувати й нейтралізувати певні ризики та загрози й сприятиме підвищенню фінансової стійкості, платоспроможності і ліквідності, прибутковості, посиленню ділової активності, покращенню майнового стану, загальному зміцненню його фінансових можливостей [1].

Беззаперечним фактом є те, що у довгостроковій перспективі на підприємстві повинна бути сформована стратегія управління його фінансовою безпекою, яка є невід'ємною складовою формування та реалізації загальної стратегії розвитку підприємства. Вона характеризується комплексністю і системністю та передбачає виконання послідовності певних етапів.

Визначення основних цілей та завдань управління фінансовою безпекою підприємства.

Аналіз умов зовнішнього та внутрішнього середовища функціонування підприємства. Інформаційною базою є фінансова звітність підприємства, дані бухгалтерського обліку, зміни у нормативно-правових документах, що впливають на діяльність підприємства, стан фінансових ринків, експертний

аналіз, аналітичні огляди, спеціальні дослідження тощо.

Оцінка фінансового потенціалу підприємства.

Формування портфелю стратегій управління фінансовою безпекою підприємства на основі розробки та оцінювання альтернативних сценаріїв розвитку задля адаптації до умов і факторів, з якими стикнулося підприємство [2].

Обґрунтування, вибір та розробка стратегії виходячи з існуючого рівня фінансової безпеки підприємства та факторів зовнішнього та внутрішнього середовища, що визначають основні аспекти його розвитку.

Забезпечення зв'язку сформованої стратегії із оперативним і поточним планами, виокремлення основних факторів ризику на кожному рівні управління підприємством.

Реалізація стратегії на основі забезпечення відповідності певних заходів фінансовим можливостям і потребам підприємства, а також використання різних способів маневрування у разі зміни умов його функціонування.

Здійснення контролю на кожному етапі формування і реалізації стратегії управління фінансовою безпекою підприємства.

Отже, за сучасних економічних умов управління фінансовою безпекою є невід'ємною складовою управління підприємством. Воно надає можливість керівництву підприємств ефективніше вирішувати проблеми фінансової безпеки в умовах невизначеності, обирати дієві шляхи мінімізації фінансових втрат й сприяє забезпеченню його подальшого успішного розвитку.

Список використаних джерел

1. Захарова Н. Ю., Рубцова Н. М. Передумови забезпечення фінансової безпеки аграрних підприємств. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки)*. 2017. № 1-2 (33-34). С. 194–201.

2. Погірщук Г. Б., Мацедонська Н. В. Управління фінансовою безпекою підприємства в сучасних умовах. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/12_ukr/102.pdf.